

Vimpeli

the World Capital of Nordic Baseball



“Small Town - Many Heroes”



- **1. Valtuustoseminaarin ohjelma (STRATEGIA) 11.9.2021 LAKEAHARJU**
- **Valtuuston puheenjohtaja Yrjö Koivukoski 08:00**
- Tilaisuuden avaus
- **Kunnanjohtaja Sam Leijonanmieli 08:00-09:45**
- Tilaisuuden rakenne
- Kunnan strategian rakentaminen (aikataulut)
- Strategian merkitys ja tarkoitus
- Kunnan yleistilanne, globaalit ja kansalliset megatrendit
- **Talous ja hallintojohtaja Seija Kinnunen 09:45-11:30**
- Talous, hallinto ja valtuustotyöskentely
- **Lounas 11:30-12:30**
- **Tekninen johtaja Ville Karjalainen 12:30-13:30**
- Tekninen toimi (infra, kaavoitus, resurssit, asunnot, investoinnit ja hankkeet)
- **Ympäristösihteeri Kirsi Syynimaa 13:30-14:15**
- Ympäristö
- **Kahvi 14:15-14:30**
- **Kulttuuri ja vapaa-aika sihteeri Ari Takala 14:30-15:15**
- Vapaa-aika ja kulttuuri
- Keskustelua
- **Poliittinen Keskustelu 15:15– Hannu Särkinen**



- **Strategia Seminaarit ja Workshopit**

- 1. (Valtuusto seminaari) (**JORY oman sektorin tilanne ja tulevaisuus**) 11.9
- Talous, tekninen, vapaa-aika, ympäristö, SOTE, sivistys, kansainvälistyminen, elinkeinoelämä, osaava työvoima, markkinointi ja väestön muutos
- 2. (Seminaari + Workshop) **Kohdennetut seminaarit:** (kolmas sektori, yrittäjät (JPYP), sivistystoimi, SOTE)
- 3. (Seminaari + Workshop) **kaavoitus, kiinteistöt, tiet, yhtiöittäminen ja infra**
- 4. (Seminaari + Workshop) **Talouden tasapainottaminen, kunnan omistajuus ja henkilöstö politiikka**
- 5. (Seminaari + Workshop) **Vapaa-aika, kulttuuri ja liikunta**
- 6. (Seminaari + Workshop) **Nuorisovaltuusto → nuoriso-strategia + digitalisaatio**
- 7. Aluekehittäminen: **elävät kylät, strategiset kehitysalueet, digitalisaatio ja ympäristö**
- 8. (**Valtuusto workshop**) käsittelee saatua palautetta ja laatii rungon strategiaan)
- 9. (**Esittely ja kuntalais seminaari**) → kuntalaisilla mahdollisuus kommentoida → strategiaa voidaan muokata palautteen perusteella (MARRASKUUN LOPPU)
- 10. **Kuntayhteistyö seminaari** (Järvisetu)
- 11. Valtuusto **hyväksyy strategian (JOULUKUU)**



Mikä on strategia?



Missio

- Missio vastaa kysymykseen ”miksi kunta on olemassa?”. Mikä on kunnan olemassaolon syy? **Missio on yksinkertaisesta toiminta-ajatus.** Mission tulisi kestää ajan hammasta, eikä sitä ole syytä vaihtaa vuosittain. Sopiva päivitysväli on 20 vuotta.



Visio

- ”*Visio*” on latinan kielen sana, joka tarkoittaa ”näkeminen, näkymä, näkemys, ja ennakointi”. Näkemys tulevaisuudesta kuvaa visiota parhaiten. Visiolla on yllättävänkin iso merkitys arjessa. Vrt. organisaation visiota huippu-urheilijan unelmaan olla olympiavoittaja: unelma on antaa syyn ja energiaa jaksaa arkista puurtamista. Vision päättämisen jälkeen on selkeä kirjoitettu tavoite mitä kohti ponnistellaan. Lisäksi **visio antaa suunnan strategialle**.



Strategia tarkoittaa suunnitelmaa, jolla tavoiteltu päämäärä pyritään saavuttamaan.

Esimerkiksi sodankäynnissä pitää tehdä strategisia päätöksiä: minkä tyyppisiä joukkoja käyttää milläkin taistelukentällä, missä vaiheessa hyökätä mihinkin jne. Strategista ajattelua ei tule sekoittaa operatiiviseen tai taktiseen ajatteluun. Nyrkkisääntönä eroista voidaan pitää: ”Strategia on suunnitelma, kuinka sota voitetaan, kun taas taktikka on toimintatapa taistelun voittamiseksi.”

Oppi/suunnitelma sodan voittamisesta vs oppi yksittäisen taistelun voittamisesta



- Kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:
 - 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
 - 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
 - 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
 - 4) omistajapolitiikka;
 - 5) henkilöstöpolitiikka;
 - 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
 - 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.
- Kuntastrategian tulee perustua **arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen**. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.
- Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa



Kunnan nykytilanne ja tulevan toimintaympäristön muutokset



VÄESTÖ

- **Vanheneva suuri ikäluokka (X-generaatio):**
 - Kasvavat SOTE-kustannukset, mutta suuri reservi kolmannen sektorin käyttöön (Seuratoiminta ja talkoot)
 - Nopea eläköitymisen tahti → työvoimapula
 - Sairaanhoidon digitalisaatio (Kotisairaalapalveluiden kehittäminen)
 - Ennalta ehkäisevä liikunta ja aktiviteetit



VÄESTÖ

Alhainen syntyvyys:

- **Syntyvyysennuste 2021: 7**
 - **Pienenevät opetusryhmät koko sivistystoimen saralla**
 - **JAMI + LUKIO**
- = Pula osaavasta työvoimasta, lukion järjestäminen vaarantuu**
Pula korkeakoulu opiskelijoista ja työvoimasta



VÄESTÖ ja koulutus

6.10 KOPA (Suaviitti)

?

1. Yksi opetuksen järjestäjä
2. Yhteinen esi, perus, ja lukio
3. Yhteinen toinen aste
4. Yhteinen lukio



ELINKEINOELÄMÄ

- Työelämän nopea digitalisoituminen
- Pula osaavasta työvoimasta kasvaa
- Keskittynyt laaja alihankinta yrittäjäyys
- Valtava metallialan osaaminen
- Alhainen jalostus aste
- Viennin kasvattaminen
- InnoHUB



ALUEKEHITTÄMISEN STRATEGISET KOHTEET

- LAKEAHARJU
- KESKUSTA (siisteys, viihtyvyys ja suunnitelmallinen kehitys)
- TEOLLISUUSMÄKI
- KANTATIET
- ELÄVÄT KYLÄT
- VIERESNIEMI
- LOMA-ASUNTO MESSUT
- ASUIN ALUEET (TONTTI MARKKINOINTI)



SOTE (Hyvinvointialueet) 2023

- Uhka ja mahdollisuus
- Kaventuuko kunnan demokratia?



Kunnan infra, kaavoitus ja tiet

- Vuokratalot ja liiketilat
- Fuusio?
- Kaavoitus + kunnan keskustan suunnitelma?
- Sivistystoimen tilat: hybridikeskus?
- Ikäihmisten asumisyksiköt
- ELY:n tiet, mitä lobataan (tiesuunnitelma)
- Omat tiet (asfaltointi), kevyenliikenteen väylät
- Muut strategiaa tukevat investoinnit



Talous

- Alijäämät katettava 2023 mennessä
- Taseeseen tavoiteltava 4M ylijäämä puskuria
- Reaktiiviset toimet 1,5M → 165K
- SOTE



Omistajuus politiikka ja henkilöstö

- Kiinteistöt
- Vimpelin lämpö oy
- JärvisS



Kunnan henkilöstöpolitiikka

Nopea eläköityminen → rekryt

Vimpelin vuokra asunnot Oy ja lämpö Oy



Kansainvälistyminen

- Opiskelijat: JAMI + lukio
- Työvoima
- Yritykset
- Vienti



Pelisäännöt ja kokouskulttuuri

Yhteinen päätös?



Nuoret

Vimpeli: Nuorisoystävällinen kunta sertifikaatti

NUVA: Laatii kuntaan strategian nuoriso osion ja tukee digitalisaatio strategiassa



Alueellinen ja VN yhteistyö



- **Strategia Seminaarit ja Workshopit**

- 1. (Valtuusto seminaari) (**JORY oman sektorin tilanne ja tulevaisuus**) 11.9
- Talous, tekninen, vapaa-aika, ympäristö, SOTE, sivistys, kansainvälistyminen, elinkeinoelämä, osaava työvoima, markkinointi ja väestön muutos
- 2. (Seminaari + Workshop) **Kohdennetut seminaarit:** (kolmas sektori, yrittäjät (JPYP), sivistystoimi, SOTE)
- 3. (Seminaari + Workshop) **kaavoitus, kiinteistöt, tiet, yhtiöittäminen ja infra**
- 4. (Seminaari + Workshop) **Talouden tasapainottaminen, kunnan omistajuus ja henkilöstö politiikka**
- 5. (Seminaari + Workshop) **Vapaa-aika, kulttuuri ja liikunta**
- 6. (Seminaari + Workshop) **Nuorisovaltuusto → nuoriso-strategia + digitalisaatio**
- 7. Aluekehittäminen: **elävät kylät, strategiset kehitysalueet, digitalisaatio ja ympäristö**
- 8. (**Valtuusto workshop**) käsittelee saatua palautetta ja laatii rungon strategiaan)
- 9. (**Esittely ja kuntalais seminaari**) → kuntalaisilla mahdollisuus kommentoida → strategiaa voidaan muokata palautteen perusteella (MARRASKUUN LOPPU)
- 10. **Kuntayhteistyö seminaari** (Järvisetu)
- 11. Valtuusto **hyväksyy strategian (JOULUKUU)**



- 1. Valmis strategia joulukuun valtuusto**
- 2. Toimikuntien muodostaminen**

**Pitääkö jonkun toimikunnan aloittaa jo nyt?
Kaavoitus, hybridikeskus?**



Nopeasti muuttuva ympäristö

”Hyvä suunnitelma kestää ensimmäiseen ammuttuun laukaukseen asti – sen jälkeen tulee osata soveltaa”



**Realistinen, mutta optimistinen ajattelu.
Positiivinen ja ratkaisukeskeinen ilmapiiri ja
julkikuva on tärkeä asia.**

**Adjutantti: ”Komentaja, meidät on saarrettu...”
Komentaja: ”Erinomaista – nyt voimme hyökätä
mihin tahansa suuntaan” (Kenraali Patton
Bulgen taistelu)**



”Juhlapuheet on pidetty, nyt tarvitaan sitä tekemistä” (Peter Vesterbacka)